

V. MĂSURI PENTRU EFICIENTIZAREA ȘI RESTRUCTURAREA CNCF“CFR”-SA

Pentru reechilibrarea financiară a companiei astfel încât să fie asigurate condițiile pentru desfășurarea normală a activității de administrare a infrastructurii feroviare și îndeplinirea condiționalităților asumate prin acordurile încheiate cu instituțiile financiare internaționale, este necesar să se acționeze pentru:

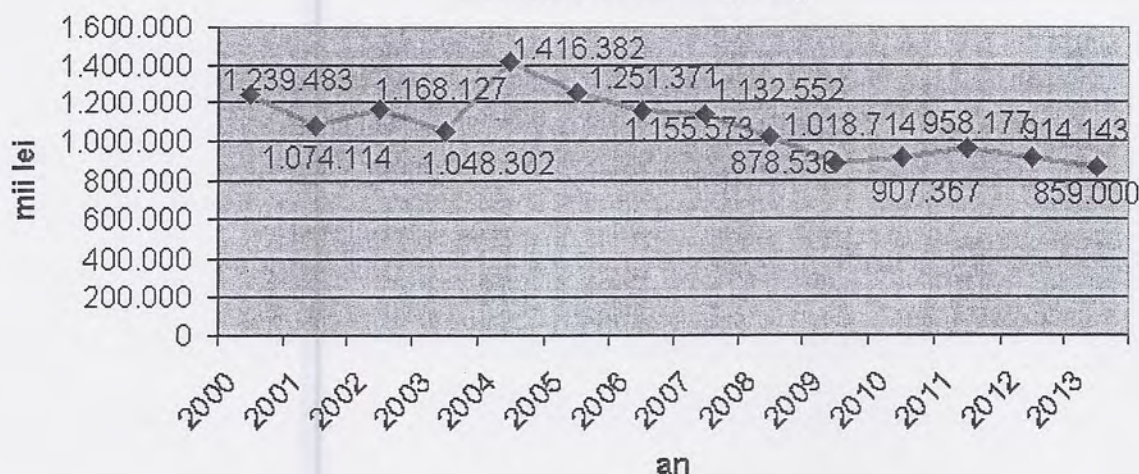
- alocarea unor sume corespunzătoare de la bugetul statului pentru mentenanța infrastructurii feroviare publice, pe de o parte, și
- creșterea veniturilor proprii și/sau diminuarea cheltuielilor de exploatare

Creșterea veniturilor

Din analiza structurii veniturilor operaționale proprii, prezentată la pag. 58, rezultă că principalul venit al companiei îl constituie venitul din taxa de utilizare a infrastructurii (TUI) - 72%.

Creșterea veniturilor din TUI poate fi realizată fie prin mărirea valorii taxei, fie ca urmare a creșterii volumului traficului feroviar.

Evolutia veniturilor din Taxa de Utilizare a Infrastructurii (TUI)



A. Creșterea veniturilor din TUI prin mărirea valorii taxei

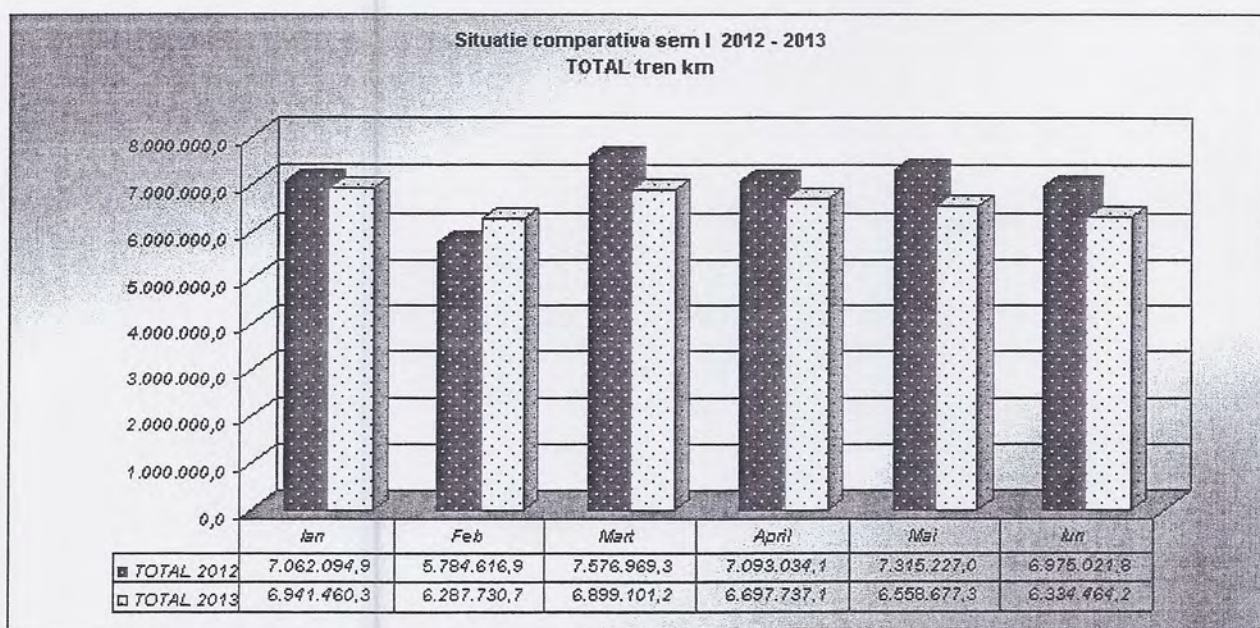
O creștere a valorii TUI nu este în concordanță cu Directiva Parlamentului European nr. 2012/34/UE, din 21 noiembrie 2012, privind instituirea spațiului feroviar unic european, care stabilește necesitatea reducerii costurilor de furnizare a infrastructurii și nivelul tarifelor de acces.

B. Creșterea veniturilor din TUI ca urmare a creșterii volumului traficului feroviar

Analiza comparativă pe 6 luni a evoluției traficului feroviar în anul 2013 față de anul 2012 indică o scădere cu 5% a indicatorului tren kilometru având ca efect o scădere a încasării de TUI de 5% pentru traficul feroviar de călători și de 6,1% pentru traficul feroviar de marfă.

Situatia indicatorului tren km pentru plata TUI trafic de marfa + calatori pe liniile CFR

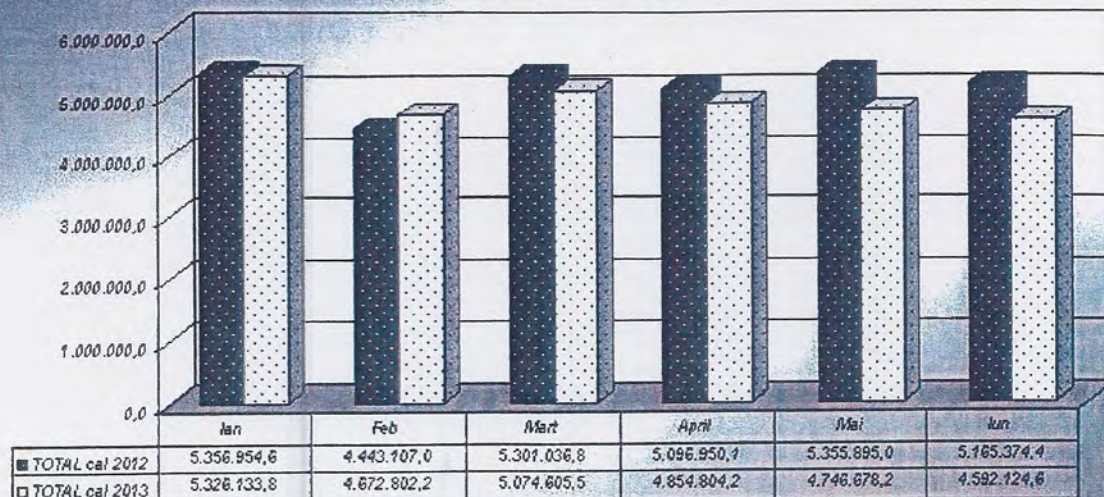
LUNA	TOTAL 2012	TOTAL 2013	% 2013/2012	% 2012-2012
Ian	7.062.094,9	6.941.460,3	98,3%	-1,7%
Feb	5.784.616,9	6.287.730,7	108,7%	8,0%
Mart	7.576.969,3	6.899.101,2	91,1%	-9,8%
April	7.093.034,1	6.697.737,1	94,4%	-5,9%
Mai	7.315.227,0	6.558.677,3	89,7%	-11,5%
Iun	6.975.021,8	6.334.464,2	90,8%	-10,1%
TOTAL TRAFIC	41.806.964,0	39.719.170,8	95,0%	-5,3%



Situatia indicatorului tren km pentru plata TUI trafic de calatori pe liniile CFR

LUNA	TOTAL cal 2012	TOTAL cal 2013	% 2013/2012	% 2012-2012
Ian	5.356.954,6	5.326.133,8	99,4%	-0,6%
Feb	4.443.107,0	4.672.802,2	105,2%	4,9%
Mart	5.301.036,8	5.074.805,5	95,7%	-4,5%
April	5.096.950,1	4.854.804,2	95,2%	-5,0%
Mai	5.355.895,0	4.746.678,2	88,6%	-12,8%
Iun	5.165.374,4	4.592.124,6	88,9%	-12,5%
TOTAL	30.719.317,9	29.267.148,5	95,3%	-5,0%

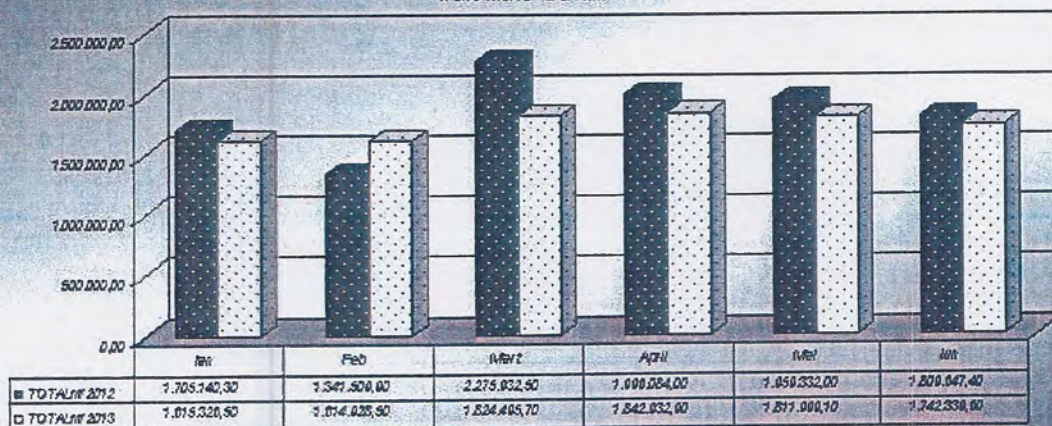
Situatie comparativa sem I 2012 - 2013
Trafic calatori - tren km



Situatia indicatorului tren km pentru plata TUI trafic de marfa pe liniile CFR

LUNA	TOTALmf 2012	TOTALmf 2013	% 2013/2012	% 2012-2012
Jan	1.705.140,30	1.615.326,50	94,7%	-5,6%
Feb	1.341.509,90	1.614.928,50	120,4%	16,9%
Mart	2.275.932,50	1.824.495,70	80,2%	-24,7%
April	1.996.084,00	1.842.932,90	92,3%	-8,3%
Mai	1.959.332,00	1.811.999,10	92,5%	-8,1%
Iun	1.809.647,40	1.742.339,60	96,3%	-3,9%
TOTAL	11.087.646,1	10.452.022,3	94,3%	-6,1%

Situatie comparativa sem I 2012 - 2013
Trafic marfa - tren km



Din aceste considerente rezultă că o creștere a veniturilor din TUI la momentul actual nu este o opțiune viabilă.

Cealaltă componentă a veniturilor proprii ale companiei o constituie veniturile obținute din activele auxiliare, respectiv:

- exploatarea comercială a activelor auxiliare în condiții de eficiență ridicată. Această măsură a condus în primele 6 luni ale anului 2013 la o creștere a veniturilor specifice cu 7%, ceea ce reprezintă o valoare de circa 2 milioane lei.
- valorificarea activelor excedentare (valorificarea de fier vechi, în anul 2013, în valoare de 11.259.464,36 Lei)

Chiar dacă aceste venituri au o pondere relativă mică, în continuare se va acționa pentru creșterea volumului acestora, astfel încât să scadă presiunea asupra bugetului statului care trebuie să aloce anual sumele necesare pentru mentenanță și reparațiile curente ale infrastructurii feroviare

Reducerea cheltuielilor

Structura cheltuielilor operaționale în anul 2012 și pe primele 7 luni ale anului 2013 este prezentată la pag. 60.

Ponderea cea mai importantă în cadrul cheltuielilor operaționale o au cheltuielile cu personalul (62 %), urmate de cheltuielile cu filialele (12 %).

Reducerea cheltuielilor de exploatare se poate face numai prin aplicarea unor măsuri tehnico-organizatorice.

Deși s-au luat o serie de astfel de măsuri care au dus la reducerea unor cheltuieli (ex. cheltuielile cu serviciile executate de terți, cheltuieli cu filialele, cheltuieli cu dobanzi și penalități, prin reducerea volumului arieratelor), este necesar identificarea în continuare a unor noi măsuri care să conducă la reducerea cheltuielilor și la asigurarea echilibrului financiar al companiei.

Măsurile identificate, ce fac obiectul prezentului program de eficientizare și restructurare, vor fi aplicate etapizat și constau în:

- Optimizarea fluxurilor de decizie la nivelul companiei;
- Identificarea și restructurarea posturilor redundante;
- Identificarea și reorganizarea structurilor paralele, care pot fi simplificate;
- Optimizarea cheltuielilor de personal, în corelare cu activitatea desfășurată;
- Redimensionarea structurilor funcționale din central companie și sucursale CREIR CF 1-8, conform volumului de activitate desfășurat în prezent;
- Reducerea numărului de personal administrativ și a personalului de exploatare, prin extinderea ariei de activitate pentru același salariat;
- Reducerea numărului de reguloare, prin comasare și extinderea ariei de activitate, cu reducerea personalului excedentar;
- Comasări de structuri în vederea reducerii cheltuielilor cu chirii și utilități;
- Organizarea și programarea activităților astfel încât să se limiteze cheltuielile cu deplasările.

Măsurile tehnico-organizatorice ce vor fi aplicate în etapa următoare sunt:

1. **măsuri tehnice**, de modernizare/eficientizare (introducerea unui număr de 35 bariere automate, introducerea de număratoare osii, desființare de stații CED de pe secții echipate cu BLA) care conduc la economii cu salarizarea;
2. **măsuri organizatorice** :
 - reanalizarea gradărilor subunităților de bază;
 - desființarea Sucursalelor CREIR CF 1-8 și utilizarea de posturi dintre cele rezultate în urma desființării structurilor organizatorice aferente pentru înființarea a 8 Sucursele Regionale de Căi Ferate (București, Craiova, Timișoara, Cluj, Brașov, Iași, Galați și Constanța)
 - optimizarea schemelor organizatorice ale companiei prin reducerea cu 1.192 a numărului de posturi, după cum urmează:

Nr.crt.	Nivel organizatoric	Nr. posturi existente	Nr. posturi propuse	Reducere	
1	Central + unitati exterioare	590	561	29	
2	Central SCREIR CF 1-8 + ext.	1.864	1.464	400	
3	Subunitati de baza	Linii	9.781	9.665	116
		Inst.	3.208	2.880	328
		Trafic	10.187	9.868	319
TOTAL CNCF"CFR"-SA		25.630	24.438	1.192	

La nivelul aparatului central al CNCF"CFR"-SA (central + unități exterioare), reducerile numărului de posturi, defalcate pe tipuri de activități, sunt următoarele:

**SITUATIA NUMARULUI DE POSTURI EXISTENTE ȘI REDUCERILE ACESTORA
IN CENTRALUL CFR SI LA UNITATILE EXTERIOARE DIN SUBORDINEA DIRECTIILOR**

STRUCTURA	POSTURI	REDUCERE
CENTRAL		
CONDUCERE	7	0
DIRECTIA LINII	25	4
DIRECTIA INSTALATII	24	
DIRECTIA TRAFIC	32	
DIRECTIA PATRIMONIU	26	4
DIRECTIA TEHNICA	23	
DIRECTIA STRATEGIE SI RELATII INTERNATIONALE	20	
UMP Marketing	3	
DIRECTIA CONTABILITATE	21	2
DIRECTIA FINANCIARA	21	
DIRECTIA COMERCIALA	23	1
DIRECTIA FINANTARI PROIECTE EUROPENE	25	9
DIRECTIA MANAGEMENT PROIECTE EUROPENE	89	
DIRECTIA ACHIZITII PROIECTE EUROPENE	36	
Serviciul Suport Juridic si Analize Contracte	6	
Serviciul Statistica, Raportari, Sinteze, Nereguli	5	
Serviciul Proceduri, Logistica si Sprijin Institutional	8	
Control Financiar Preventiv	2	
Serviciul Elaborare Cereri si Contracte de Finantare	5	
REVIZORATUL GENERAL DE SIGURANTA CIRCULATIEI	13	
REVIZORATUL GENERAL DE CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE	10	2
DIRECTIA RESURSE UMANE	14	
DIRECTIA ASISTENTA JURIDICA	31	1
SERVICIUL AUDIT PUBLIC INTERN	7	
SERVICIUL PROBLEME SPECIALE SI DOCUMENTE CLASIFICATE	6	
SERVICIUL COMUNICARE	4	0
CABINET DIRECTOR GENERAL	4	
CABINET DIRECTOR GENERAL ADJUNCT EXECUTIV OPERATIUNI	3	
Compartiment Sisteme Informatice	2	0
TOTAL CENTRAL COMPANIE	495	24
UNITATI EXTERIOARE		
SERVICIUL LABORATOR CENTRAL DE MASURATORI	9	2
COMPARTIMENT MASURATORI AUTOSTOP REGIM DINAMIC	2	
BIROUL CENTRAL DE COORDONARE A TRAFICULUI FERROVIAR	23	
TELEGRAF CENTRAL	10	1
SECRETARIAT TEHNIC	2	
SERVICIUL CALITATE, METROLOGIE, PROTECTIA MEDIULUI	5	
SERVICIUL DIRIGENTIE DE SANTIER, RECEPTII TEHNICE, AVIZE CFR PENTRU TERTI	7	
EDITURA SI DOCUMENTATII TEHNICE FERROVIARE	5	2
SERVICIUL EVIDENTA BUNURI ADMINISTRATIV	14	
BIROU ARHIVA TURNU ROSU	7	
FORMATIE AUTO	11	5
TOTAL UNITATI EXTERIOARE DIN SUBORDINEA DIRECTIILOR	95	
TOTAL GENERAL	590	29

La nivelul aparatului central al sucursalelor CREIR CF 1-8, reducerile numărului de posturi, ca urmare a aplicării de măsuri organizatorice, sunt următoarele:

SITUAȚIA POSTURILOR PROPUSE ÎN CENTRALUL
ȘI LA UNITĂȚILE EXTERIOARE (ALTELE DECAT SECȚII, STATII ȘI REGULATOARE) DE LA SUCURSALELE CREIR CF 1-8

Structura/CREIR CF	NUMAR POSTURI																TOTAL	
	BUCUREȘTI		CRAIOVA		TIMISOARA		CLUJ		BRASOV		IASI		GALATI		CONSTANTA		EXISTENT	PROP.
	EXISTENT	PROP.	EXISTENT	PROP.	EXISTENT	PROP.	EXISTENT	PROP.	EXISTENT	PROP.	EXISTENT	PROP.	EXISTENT	PROP.	EXISTENT	PROP.		
CONDUCERE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	8	8
Cabinet Director	1	3	1	3	1	3	1	3	1	3	1	3	1	3	1	3	8	24
DIVIZIA TEHNICA	25	23	21	21	26	24	22	21	23	23	22	21	20	21	18	19	177	173
Serv. Reglementari Tehnic Organizare	6	8	4	7	6	8	5	8	5	8	5	8	4	7	4	7	39	61
Compartiment Relatii cu Filialele	2	1	2	1	3	1	3	1	3	1	2	1	3	1	3	1	21	8
Serviciul Investitii	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	30	29
Compartiment Preg. Pr. si Expropriieri	2	1	2	1	3	2	2	1	3	2	3	1	1	1	1	1	17	10
Biroul Dir.Santier si Receptii Tehnice	6	5	4	4	5	5	6	5	5	5	6	5	4	4	3	3	39	36
Biroul Calitate si prot mediului	4	3	3	3	4	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	23	21
DIVIZIA LINII	25	20	25	20	25	20	25	20	25	20	25	20	23	20	24	20	197	160
Serviciul Linii	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5	48	40
Serviciul LAT	6	5	4	5	5	5	6	5	5	5	6	5	4	5	6	5	42	40
Serviciul Mecanizare si MR	4	4	6	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	36	32
Compartiment Tehnico Economic	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	32	32
Comp. Instruire si Control	4	1	4	1	4	1	4	1	5	1	4	1	3	1	3	1	31	8
DIVIZIA INSTALATII	17	14	16	14	16	14	15	14	18	14	15	14	15	14	14	14	126	112
Serv.Centralizare Telecom.	6	6	6	6	5	6	5	6	6	6	5	6	5	6	6	6	44	48
Compert. ERTMS	1	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	3	0
Birou Tehnico Economic si MEE	6	6	6	6	7	6	7	6	6	6	6	6	6	6	6	6	50	48
Compert. Instruire si Control	3	1	3	1	3	1	2	1	3	1	3	1	3	1	1	1	21	8
DIVIZIA TRAFIC	25	17	23	17	23	17	23	17	22	17	22	17	19	14	16	12	173	128
Serviciul Circulatie	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	34	31
Compartiment Mersuri Tren	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	3	2	2	27	29
Serviciul Acces Infrastructura	15	6	14	6	14	6	14	6	13	6	13	6	11	5	10	5	104	46
Compartiment Instruire si Control	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	1	0	1	0	14
ECONOMIC	34	21	34	21	34	21	34	21	30	21	34	21	24	20	25	21	249	167
Serviciul Contabilitate	11	6	10	6	11	6	10	6	11	6	10	6	9	6	8	6	80	48
Compartimentul Prelucrari Date, Compensari, Sisteme Informatice	7	4	6	4	7	4	8	4	6	4	9	4	5	4	5	4	53	32
Serviciul Financiar	8	6	10	6	8	6	8	6	6	6	7	6	5	5	6	6	58	47
Serv.Buget Analize Indicatori	7	4	7	4	7	4	7	4	6	4	7	4	4	4	5	4	50	32
RGSCPPAISSMSU	13	10	13	10	13	10	13	10	13	10	13	10	13	10	13	10	104	80
OFICIUL GFG	5	3	6	3	5	3	6	3	5	3	5	3	5	3	5	3	42	24
SERV. PROBL.SPECIALE SI DOC. GLASIFICATE	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24	24
FORMATIE PROTECTIE CIVILA	4	2	4	2	4	2	3	2	2	2	3	2	1	1	1	1	22	14
SERV. RESURSE UMANE	6	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	41	32
OFICIUL JURIDIC	6	4	7	4	8	4	8	4	8	4	8	4	6	4	6	4	57	32
SERV. COMERCIAL	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	40	32
Birou Achizitii Publice	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	28	24
DIVIZIA PATRIMONIU	30	22	30	22	31	22	28	22	29	22	34	22	21	21	21	20	224	173
Serviciul Exploatare Patrimoniu	7	6	8	6	9	6	7	6	7	6	7	6	6	6	5	5	56	47
Serviciul Administrare Patrim.	12	7	11	7	10	7	10	7	12	7	16	7	6	6	8	7	85	55
Serviciul Cadastru	4	4	6	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	35	32
Birou Facturi, Urmarire Contracte	6	4	4	4	6	4	6	4	5	4	6	4	4	4	3	3	40	31
Compartiment Relatii Sociale	4	4	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	30	30
TOTAL CENTRAL CHEIR CF	208	154	202	152	207	155	200	152	197	154	203	167	146	166	142	1550	1237	

Structura/CREIR CF	NUMAR POSTURI												TOTAL					
	BUCURESTI		CRAIOVA		TIMISOARA		CLUJ		BRASOV		IASI		GALATI		CONSTANTA		EXISTENT	IPROP.
	EXISTENT	IPROP.	EXISTENT	IPROP.	EXISTENT	IPROP.	EXISTENT	IPROP.	EXISTENT	IPROP.	EXISTENT	IPROP.	EXISTENT	IPROP.	EXISTENT	IPROP.		
SECRETARIAT TEHNIC	3	0	2	0	0	0	2	0	2	0	1	0	2	0	1	0	13	0
LAB. MONT. FACTORI DE MEDIU	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	23	23
FORM. OPERATORI INFRA.	4	4	5	4	4	4	3	4	3	4	4	4	0	4	4	4	27	32
LAB. MASURATORI GEOM. CAII	2	2	2	2	5	2	3	2	3	2	5	2	0	2	4	2	26	16
FINANCIAR. CONTABILITATE TRAFIC	10	8	12	8	12	8	10	8	10	8	9	8	6	6	9	6	78	60
COMPARTIMENT TELEX REGIONAL	5	3	4	3	5	3	5	3	5	3	5	3	5	3	5	3	39	24
DEPOZIT REGIONAL	15	5	7	5	5	5	5	5	5	5	7	5	7	5	6	5	58	40
FORMATIE AUTO	4	4	7	4	5	4	7	4	7	4	8	4	7	4	6	4	50	32
TOTAL EXTERIOR	46	29	42	29	38	28	38	29	38	29	42	29	30	27	38	27	314	227
TOTAL CENTRAL + EXTERIOR	254	183	244	181	245	183	240	181	235	183	245	181	197	173	204	169	1.864	1.464

Organigrama cadru a centralului succursalelor CREIR CF 1-8 și a unităților exterioare (altele decât subunitățile de bază) este prezentată în anexa nr.5.

La nivelul subunităților de bază din cadrul succursalelor CREIR CF1-8, reducerile numărului de posturi ca urmare a aplicării de măsuri organizatorice rezultă din următoarele analize, ce prezintă situația subunităților actuală și cea propusă, defalcată pe tipuri de activități:

**STRUCTURA si NUMARUL DE POSTURI actuală
din activitatea LINII, la nivel de Succursale CREIR CF**

Nr. crt.	Succursala CREIR CF	Denumire	Sectii L									Central + ext.				
			Nr. posturi		Nr. total subunitati	din care:						Nr.posturi				
			Central sectie	Subunitati		Districte L	Districte poduri	DEU	ATM	DRPMU	Altele (baza,lab, UMP, etc.)	Lab. mas	Oper.l nfr.	Central divizie		
1	Bucuresti	L1 Bucuresti	20	223	11	8	1	1	1	0	0	2	4	25		
2	Bucuresti	L2 Bucuresti	21	137	8	7	0	1	0	0	0					
3	Bucuresti	L3 Obor	20	152	6	5	0	1	0	0	0					
4	Bucuresti	L4 Titu	16	138	8	6	1	1	0	0	0					
5	Bucuresti	L5 Cimpina	16	175	9	6	2	1	0	0	0					
6	Bucuresti	L6 Ploiesti	20	180	9	7	1	1	0	0	0					
7	Bucuresti	SSE MR Mog.	34	0	0	0	0	0	0	0	0					
Total Bucuresti	7	147	1.005	51	39	5	6	1	0	0	2	4	25			
8	Craiova	L1 Pitesti	27	158	8	5	1	1	0	1	0	2	5	25		
9	Craiova	L2 Rosiori	30	274	12	6	2	2	0	1	1					
10	Craiova	L3 Rm.Vilcea	27	143	8	5	1	1	0	1	0					
11	Craiova	L4 Tr Severin	27	153	8	5	1	1	0	1	0					
12	Craiova	L5 Tg.Jiu	27	188	9	6	1	1	0	1	0					
13	Craiova	L6 Craiova	30	379	15	9	2	2	1	1	0					
Total Craiova	6	168	1.295	60	36	8	8	1	6	1	2				5	25
14	Timisoara	L1 Caranseb.	30	275	12	8	2	2	0	0	0	5	4	25		
15	Timisoara	L2 Lugoj	27	169	10	7	1	1	0	0	1					
16	Timisoara	L3 Timisoara	30	280	13	8	2	2	1	0	0					
17	Timisoara	L5 Deva	27	143	9	7	1	1	0	0	0					
18	Timisoara	L8 Arad	30	265	13	9	2	2	0	0	0					
19	Timisoara	L9 Slmeria	27	144	9	7	1	1	0	0	0					
Total Timisoara	6	171	1.276	66	46	9	9	1	0	1	5				4	25
20	Cluj	L3 Cluj	31	321	16	9	2	2	3	0	0	5	3	25		
21	Cluj	L5 Oradea	31	237	12	8	2	2	0	0	0					
22	Cluj	L6 Satu Mare	23	176	8	6	1	1	0	0	0					
23	Cluj	L7 Dej	23	206	10	8	1	1	0	0	0					
24	Cluj	L8 Bistrita	23	160	6	4	1	1	0	0	0					
25	Cluj	L9 Sighet	20	173	7	4	2	1	0	0	0					
Total Cluj	6	151	1.273	59	39	9	8	3	0	0	5				3	25
26	Brasov	L1 Brasov	30	263	11	8	1	1	1	0	0	3	3	25		
27	Brasov	L2 Sighisoara	22	173	10	6	1	1	0	0	2					
28	Brasov	L4 Sibiu	23	174	8	6	1	1	0	0	0					
29	Brasov	L6 Gheorgh.	27	228	10	7	1	1	0	1	0					
30	Brasov	L7 Tg.Mures	23	199	10	7	1	1	0	1	0					
31	Brasov	L9 Alba Iulia	28	210	11	6	1	1	0	1	2					
Total Brasov	6	153	1.247	60	40	6	6	1	3	4	3				3	25
32	Iasi	L1 Iasi	27	200	15	8	1	1	1	0	4	5	4	25		
33	Iasi	L2 Birlad	19	105	9	7	1	1	0	0	0					
34	Iasi	L3 Roman	25	151	9	7	1	1	0	0	0					
35	Iasi	L4 Bacau	22	105	9	7	1	1	0	0	0					
36	Iasi	L5 Suceava	24	151	9	7	1	1	0	0	0					
37	Iasi	L6 V.Dornel	21	154	10	8	1	1	0	0	0					
Total Iasi	6	138	866	61	44	6	6	1	0	4	5				4	25
38	Galati	L1 Galati	22	219	9	6	1	1	0	0	1	0	4	23		
39	Galati	L2 Braila	19	220	11	8	1	1	1	0	0					
40	Galati	L3 Buzau	19	207	8	6	1	1	0	0	0					
41	Galati	L4 Focsani	25	219	10	6	2	2	0	0	0					
42	Galati	L5 Tg.Ocna	18	165	8	6	1	1	0	0	0					
Total Galati	5	103	1.030	46	32	6	6	1	0	1	0				4	23
43	Constanta	L1 Constanta	23	184	12	7	1	2	0	1	1				4	4
44	Constanta	L2 Medgidia	20	130	8	6	1	1	0	0	0					
45	Constanta	L3 Fetesti	19	143	8	6	1	1	0	0	0					
46	Constanta	L4 Slobozia	17	141	8	6	1	1	0	0	0					
47	Constanta	L5 Cernavoda	11	70	3	0	3	0	0	0	0					
Total Constanta	5	90	668	39	25	7	5	0	1	1	4	4	24			
Total LINII	47	1.121	8.660	442	301	56	54	9	10	12	26	31	197			

**PROPUNERE DE STRUCTURA si NUMARUL DE POSTURI
pentru activitatea LINII, la nivel de Sucursale CREIR CF**

Nr. crt.	Sucursala CREIR CF	Sectii L										Central + ext.			
		Denumire	Nr posturi		Nr. total subunitati	din care:							Nr.posturi		
			Central sectie	Subunitati		Districte L	Districte poduri	DEU	ATM	DRPMU	Altele (baza,lab, UMP, etc.)	Lab mas	Oper. i nfr	Central divizie	
1	Bucuresti	L1 Bucuresti	20	223	11	8	1	1	1	0	0	2	4	20	
2	Bucuresti	L2 Bucuresti	21	197	8	7	0	1	0	0	0				
3	Bucuresti	L3 Obor	20	152	6	5	0	1	0	0	0				
4	Bucuresti	L4 Titu	16	138	7	5	1	1	0	0	0				
5	Bucuresti	L5 Cimpina	16	174	8	6	1	1	0	0	0				
6	Bucuresti	L6 Ploiesti	20	180	8	6	1	1	0	0	0				
7	Bucuresti	SSE MR Mog.	34	0	0	0	0	0	0	0	0				
Total Bucuresti		7	147	1.004	48	37	4	6	1	0	0	2	4	20	
8	Craiova	L1 Pitesti	22	158	8	5	1	1	0	1	0	2	4	20	
9	Craiova	L2 Rosiori	25	272	10	6	1	1	0	1	1				
10	Craiova	L3 Rm.Vilcea	22	143	8	5	1	1	0	1	0				
11	Craiova	L4 Tr.Severin	22	159	8	5	1	1	0	1	0				
12	Craiova	L5 Tg Jiu	22	188	9	6	1	1	0	1	0				
13	Craiova	L6 Craiova	25	377	13	9	1	1	1	1	0				
Total Craiova		6	138	1.291	56	36	6	6	1	6	1	2	4	20	
14	Timisoara	L1 Caranseb.	25	273	10	8	1	1	0	0	0	2	4	20	
15	Timisoara	L2 Lugoj	22	169	9	6	1	1	0	0	1				
16	Timisoara	L3 Timisoara	25	278	11	8	1	1	1	0	0				
17	Timisoara	L5 Deva	22	143	9	7	1	1	0	0	0				
18	Timisoara	L8 Arad	25	263	10	8	1	1	0	0	0				
19	Timisoara	L9 Simeria	22	144	9	7	1	1	0	0	0				
Total Timisoara		6	141	1.270	58	44	6	6	1	0	1	2	4	20	
20	Cluj	L3 Cluj	25	319	12	9	1	1	1	0	0	2	4	20	
21	Cluj	L5 Oradea	25	235	9	7	1	1	0	0	0				
22	Cluj	L6 Satu Mare	21	176	8	6	1	1	0	0	0				
23	Cluj	L7 Dej	22	206	10	8	1	1	0	0	0				
24	Cluj	L8 Bistrita	22	160	6	4	1	1	0	0	0				
25	Cluj	L9 Sighet	19	172	6	4	1	1	0	0	0				
Total Cluj		6	134	1.268	51	38	6	6	1	0	0	2	4	20	
26	Brasov	L1 Brasov	25	263	11	8	1	1	1	0	0	2	4	20	
27	Brasov	L2 Sighisoara	22	173	10	6	1	1	0	0	2				
28	Brasov	L4 Sibiu	22	174	8	6	1	1	0	0	0				
29	Brasov	L6 Gheorgh	22	228	10	7	1	1	0	1	0				
30	Brasov	L7 Tg.Mures	22	199	10	7	1	1	0	1	0				
31	Brasov	L9 Alba Iulia	25	210	11	6	1	1	0	1	2				
Total Brasov		6	138	1.247	60	40	6	6	1	3	4	2	4	20	
32	Iasi	L1 Iasi	25	200	14	7	1	1	1	0	4	2	4	20	
33	Iasi	L2 Birlad	19	105	8	6	1	1	0	0	0				
34	Iasi	L3 Roman	25	151	9	7	1	1	0	0	0				
35	Iasi	L4 Bacau	21	105	9	7	1	1	0	0	0				
36	Iasi	L5 Suceava	22	151	9	7	1	1	0	0	0				
37	Iasi	L6 V.Dornei	21	154	10	8	1	1	0	0	0				
Total Iasi		6	133	866	59	42	6	6	1	0	4	2	4	20	
38	Galati	L1 Galati	22	219	9	6	1	1	0	0	1	2	4	20	
39	Galati	L2 Braila	19	220	11	8	1	1	1	0	0				
40	Galati	L3 Buzau	19	207	8	6	1	1	0	0	0				
41	Galati	L4 Focsani	25	217	8	6	1	1	0	0	0				
42	Galati	L5 Tg.Ocna	18	165	8	6	1	1	0	0	0				
Total Galati		5	103	1.026	44	32	5	5	1	0	1				2
43	Constanta	L1 Constanta	23	183	11	7	1	1	0	1	1	2	4	20	
44	Constanta	L2 Medgidia	20	130	8	6	1	1	0	0	0				
45	Constanta	L3 Fetesti	19	143	7	5	1	1	0	0	0				
46	Constanta	L4 Slobozia	17	141	8	6	1	1	0	0	0				
47	Constanta	L5 Cernavoda	11	70	3	0	3	0	0	0	0				
Total Constanta		5	90	667	37	24	7	4	0	1	1	2	4	20	
Total LINII		47	1.024	8.641	413	293	46	45	7	10	12	16	32	160	

În anexa nr. 6 sunt prezentate propunerile de organigrame cadru pentru secțiile și diviziile de linii.

Efectul măsurilor la nivelul subunităților de Linii este:

- reducerea a 97 de posturi în centralul secțiilor L
- reducerea cu 29 a numărului de subunități L (8 districte L, 10 districte poduri, 9 Districte Exploatare Utilaje, 2 ATM)
- reducerea a 19 posturi la nivel de districte

**STRUCTURA si NUMARUL DE POSTURI actual
din activitatea INSTALAȚII, la nivel de Sucursale CREIR CF**

Nr. crt.	Sucursala CREIR CF	Denumire	Sectii CT						Divizie I
			Nr. posturi		Nr. total subunitati	din care:			
			Central sectie	Subunitati		Districte SCB	Districte AT	Laboratoare SCB	
1	Bucuresti	CT1 București	17	177	8	6	1	1	17
2	Bucuresti	CT2 București	17	147	7	6	0	1	
3	Bucuresti	CT4 Ploiești	17	180	7	5	1	1	
Total	Bucuresti	3	51	504	22	17	2	3	17
4	Craiova	CT1 Craiova	21	166	11	10	0	1	16
5	Craiova	CT3 Roșiori	19	123	8	7	0	1	
6	Craiova	CT4 Tg. Jiu	14	73	5	4	0	1	
Total	Craiova	3	54	362	24	21	0	3	16
7	Timisoara	CT1 Timișoara	20	167	10	8	0	2	16
8	Timisoara	CT2 Arad	16	117	6	5	0	1	
9	Timisoara	CT4 Deva	16	113	6	5	0	1	
Total	Timisoara	3	52	397	22	18	0	4	16
10	Cluj	CT1 Cluj	15	75	5	4	0	1	15
11	Cluj	CT2 Dej	15	80	6	4	1	1	
12	Cluj	CT3 Oradea	19	121	8	5	1	2	
Total	Cluj	3	49	276	19	13	2	4	15
13	Brasov	CT1 Brașov	17	103	7	6	0	1	18
14	Brasov	CT3 Alba Iulia	17	123	8	7	0	1	
15	Brasov	CT4 Tg. Mureș	15	92	6	5	0	1	
Total	Brasov	3	49	318	21	18	0	3	18
16	Iasi	CT1 Iași	16	122	7	6	0	1	15
17	Iasi	CT2 Bacău	15	77	5	4	0	1	
18	Iasi	CT3 Suceava	15	90	6	5	0	1	
Total	Iasi	3	46	289	18	15	0	3	15
19	Galati	CT1 Galați	15	124	5	4	0	1	16
20	Galati	CT2 Buzău	15	115	5	4	0	1	
21	Galati	CT3 Adjud	15	131	6	5	0	1	
Total	Galati	3	45	370	16	13	0	3	16
22	Constanta	CT1 Constanța	17	183	9	6	2	1	14
23	Constanta	CT2 Fetești	17	129	7	6	0	1	
Total	Constanta	2	34	312	16	12	2	2	14
Total INSTALAȚII		23	380	2.828	158	127	6	25	126

**PROPUNERE ptr.STRUCTURA si NUMARUL DE POSTURI
din activitatea INSTALAȚII, la nivel de Sucursale CREIR CF**

Nr. crt.	Sucursala CREIR CF	Denumire	Sectii CT						Divizie I Nr. posturi
			Nr. posturi		Nr total subunitati	din care:			
			Central sectie	Subunitati		Districte SCB	Districte AT	Laboratoare SCB	
1	Bucuresti	CT1 București	15	150	8	6	1	1	14
2	Bucuresti	CT2 București	15	137	7	6	0	1	
3	Bucuresti	CT4 Ploiești	15	150	7	5	1	1	
Total Bucuresti		3	45	437	22	17	2	3	14
4	Craiova	CT1 Craiova	17	164	8	6	1	1	14
5	Craiova	CT3 Roșiori	17	121	8	7	0	1	
6	Craiova	CT4 Tg. Jiu	16	73	5	4	0	1	
Total Craiova		3	49	358	21	17	1	3	14
7	Timisoara	CT1 Timișoara	17	134	7	6	0	1	14
8	Timisoara	CT2 Arad	15	100	5	4	0	1	
9	Timisoara	CT4 Deva	15	99	6	4	1	1	
Total Timisoara		3	47	333	18	14	1	3	14
10	Cluj	CT1 Cluj	16	75	6	4	0	1	14
11	Cluj	CT2 Dej	15	80	6	4	1	1	
12	Cluj	CT3 Oradea	17	121	7	6	0	1	
Total Cluj		3	47	276	18	14	1	3	14
13	Brasov	CT1 Brașov	15	103	6	4	1	1	14
14	Brasov	CT3 Alba Iulia	15	117	7	6	0	1	
15	Brasov	CT4 Tg. Mureș	15	87	6	5	0	1	
Total Brasov		3	45	307	19	15	1	3	14
16	Iasi	CT1 Iași	15	119	7	5	1	1	14
17	Iasi	CT2 Bacău	15	76	5	4	0	1	
18	Iasi	CT3 Suceava	15	90	6	5	0	1	
Total Iasi		3	45	285	18	14	1	3	14
19	Galati	CT1 Galați	15	100	5	3	1	1	14
20	Galati	CT2 Buzău	15	98	5	4	0	1	
21	Galati	CT3 Adjud	15	109	6	5	0	1	
Total Galati		3	45	307	16	12	1	3	14
22	Constanta	CT1 Constanța	15	129	6	5	0	1	14
23	Constanta	CT2 Fetești	15	95	6	5	0	1	
Total Constanta		2	30	224	12	10	0	2	14
Total INSTALATII		23	353	2.527	144	113	8	23	112

În anexa nr. 7 sunt prezentate propunerile de organigrame cadru pentru secțiile și diviziile de instalații.

Efectul măsurilor la nivelul subunităților de Instalații este:

- reducerea a 27 de posturi în centralul secțiilor CT
- reducerea a 301 posturi din cadrul districtelor de instalații
- reducerea cu 14 a numărului de districte SCB

Reorganizare personal sector trafic

Regionala	Divizie												Statii						TOTAL		
	Central			Financiar-ext			RCR+RC ext			Telex regional-ext			normat existent			normat propus			Dif Ne-Np		
	Normat existent	Normat propus	Dif Ne-Np	Normat existent	Normat propus	Dif Ne-Np	normat existent	normat propus	Dif Ne-Np	normat existent	normat propus	Dif Ne-Np	normat existent	normat propus	Dif Ne-Np	normat existent	normat propus	Dif Ne-Np	normat existent	normat propus	Dif Ne-Np
Bucuresti	25	17	8	10	8	2	111	95	16	5	3	2	1.504	1.412	92	1.655	1.535	120	1.672	1.433	42
Craiova	23	17	6	12	8	4	89	89	0	4	3	1	1.586	1.555	31	1.714	1.672	42	1.433	1.345	39
Timisoara	23	17	6	12	8	4	137	137	0	5	3	2	1.295	1.268	27	1.472	1.409	64	1.345	1.390	17
Cluj	23	17	6	10	8	2	111	96	15	5	3	2	1.260	1.221	39	1.409	1.345	64	1.390	1.082	11
Brasov	22	17	5	10	8	2	125	125	0	5	3	2	1.245	1.237	8	1.407	1.390	17	1.082	805	47
Iasi	22	17	5	9	8	1	98	98	0	5	3	2	742	702	40	852	805	47	818	10.080	397
Galati	19	14	5	6	6	0	80	80	0	5	3	2	762	727	35	875	818	57	10.477	10.080	397
Constanta	16	12	4	9	6	3	83	70	13	5	3	2	9.353	9.078	275	10.477	10.080	397	818	10.080	397
Total	173	128	45	78	60	18	834	790	44	39	24	15	9.353	9.078	275	10.477	10.080	397	818	10.080	397

În anexa nr. 8 sunt prezentate propunerile de organigrame cadru pentru regulatoarele de trafic.

Efectul măsurilor la nivelul subunităților de Trafic este:

- reducerea a 44 de posturi din cadrul RCR și RC
- reducerea a 18 posturi din cadrul compartimentelor financiare
- reducerea a 15 posturi din cadrul compartimentelor telex regional
- reducerea cu 275 a numărului de posturi din stații

Situația centralizatoare a efectului măsurilor organizatorice aplicate la nivelul subunităților de Linii, Instalații și Trafic este:

Nr.crt.	Subunitati de baza	Nr. posturi existente		
		Central sectii/RCR-RC	Districte/statii	Total
1	Linii	1.121	8.660	9.781
2	Instalatii	380	2.828	3.208
3	Trafic	834	9.353	10.187

Nr.crt.	Subunitati de baza	Nr. posturi propuse		
		Central sectii/RCR-RC	Districte/statii	Total
1	Linii	1.024	8.641	9.665
2	Instalatii	353	2.527	2.880
3	Trafic	790	9.078	9.868

Nr.crt.	Subunitati de baza	Reducere posturi		
		Central sectii/RCR-RC	Districte/statii	Total
1	Linii	97	19	116
2	Instalatii	27	301	328
3	Trafic	44	275	319

Efectele măsurilor organizatorice aferente subunităților din cadrul sectorului exploatare sunt:

1. Linii

a. Optimizarea structurilor organizatorice și corelarea cheltuielilor cu activitatea desfășurată

- Dintr-un număr de 56 Districte de poduri de la secțiile L vor rămâne 46 celelalte devenind formații de lucru în subordinea districtului rămas în cadrul Secției L. *Rezultat* – reducerea cu 8 posturi șef district și 12 posturi șef echipă și redistribuirea personalului în cauză în funcții cu salarizare inferioară, cu implicație financiară prin diminuarea fondului de salarii cu o valoare de **270.000 lei anual**;
- Dintr-un număr de 54 Districte Exploatare Utilaje vor rămâne 45, câte unul pentru fiecare Secție L, celelalte devenind formații de lucru în subordinea districtului rămas în cadrul Secției. *Rezultat* – reducerea cu 9 posturi șef district și redistribuirea personalului în cauză în funcții cu salarizare inferioară, cu implicație financiară prin diminuarea fondului de salarii cu o valoare de **198.000 lei anual**;
- În urma adoptării măsurilor de închidere și închiriere a liniilor CF, s-a impus reanalizarea numărului de districte L, respectiv reducerea cu un număr de 8 districte L, pentru constituirea unei medii ca nr. km constructivi aferenți pe district > 55 km, medie însă corelată cu gradul de dificultate al întreținerii (raza de activitate - zona munte sau șes), etc. Această măsură se poate aplica doar în condițiile finalizării procedurilor de închiriere a liniilor neinteroperabile. *Rezultat* – reducerea cu 14 posturi șef district și redistribuirea personalului în cauză în funcții cu salarizare inferioară, cu implicație financiară prin diminuarea fondului de salarii cu o valoare de **252.000 lei anual**;
- Reducerea posturilor de contabili și economiști (până la 1 contabil șef + 2 economiști la nivelul fiecărei secție L) rezultând o economie de **630.000 lei anual**;
- Reducerea cu 7 posturi de șef secție adj. I cu redistribuirea personalului în cauză în funcții cu salarizare inferioară cu o economie de **109.200 lei anual**;
- Reducerea cu 25 posturi șef district și a 16 posturi șef echipă, cu redistribuirea personalului în cauză în funcții cu salarizare inferioară, fapt ce implică diminuarea fondului de salarii cu o valoare de **760.000 lei anual**.

- b. Reducerea numărului de personal prin creșterea nivelului de dotări tehnice**
- În funcție de asigurarea cu dotarea minimă și creșterea gradului de mecanizare, se preconizează înființarea prin comasarea actualelor Districte L, poduri și exploatare utilaje, a Atelierelor pentru Intervenții Linii – LAT care vor fi componenta de bază a Secției Linii care își va desfășura activitatea pentru supravegherea și menținerea circulației și a manevrei trenurilor în depline condiții de siguranță a circulației privind starea căii și a elementelor sale componente. *Rezultat* - reducerea cu aproximativ 200 posturi șef district și transformarea acestora în posturi de picher, având ca eficiență o reducere estimată a fondului de salarii cu aproximativ **850.000 lei anual**.

2. Instalații

Redimensionarea structurilor organizatorice

- **SECȚII CT:** În urma reanalizării activităților specifice și îndeplinirea la minim a atribuțiilor privind instalațiile de semnalizare pentru siguranța circulației, organigramele tip pentru secțiile CT se reduce la minim 15 salariați pentru secții standard și respectiv la minim 17 salariați pentru secții atipice.
- **DISTRICTE ȘI LABORATOARE SCB:** Ca urmare a reanalizării volumului de instalații întreținute exprimat în unități echivalente (UCT) și a închirierii unor secții neinteroperabile, există premisele desființării unor subunități prin comasare, respectiv a unui număr de 12 districte SCB și 2 laboratoare SCB (Caransebeș, Satu Mare) cu laboratoarele centrale de secție. Urmare a acestei acțiuni se vor reduce numărul de posturi de șefi de district cu 12 și de șefi laborator cu 2 posturi, cu implicație financiară prin diminuarea fondului de salarii cu o valoare de **150.000 lei anual**.
- **PERSONAL DE ALTE SPECIALITĂȚI DISPONIBIL** în compartimente de specialitate instalații: 8
 - Divizia Instalații București, Secțiile CT1, CT2, CT4: 4 economiști;
 - Divizia Instalații Craiova, Secția CT1, CT3: 2 economiști;
 - Divizia Instalații Timișoara, Secția CT2: 1 economist.
 - Divizia Instalații București, Serv. TE: 1 jurist;
 În situația disponibilizării acestui personal, implicația financiară prin diminuarea fondului de salarii va fi în valoare de **264.000 lei anual**.
 - trecerea Specialiștilor Relații Sociale (SRS) în subordinea Directorilor sucursalelor. În ramura Instalații sunt 3 cazuri, la secțiile CT

3. Trafic

- Reducerea a 18 posturi la compartimentele financiare
- Reducerea a 44 posturi prin comasari RC+RCR (etapa 1)
- Reducerea a 87 posturi prin desfiintari de statii
- Reducerea a 190 posturi ca urmare a restrangerii activitatii in statii

Economii rezultate în urma aplicării de masuri care necesită finanțare (există studiu SF întocmit)

- Reducerea a 55 posturi ca urmare a introducerii de număratoare de osii
- Reducerea a 85 posturi ca urmare a desfiintare statii CED pe BLA
- Reducerea a 104 posturi ca urmare a introducerii a 35 bariere automate

Salariații rezultați (operatori RC, IDM, acari) pot ocupa posturi vacante corespunzător pregătirii (IDM, acari) în vederea reducerii numărului de ore suplimentare.

Într-o primă etapa, prin măsura de comasare a RC+RCR se comasează RC Dej+RCR Cluj, RC Ploiești +RCR București și RC Fetești +RCR Constanta (reducere 44 posturi).